

Звіт директора Мушкутинецької гімназії Квітко А.М.

1. Управління закладом в сучасних умовах

З огляду на виникнення нових викликів для системи освіти України в умовах воєнного стану протягом 2022-2023 н.р. діяльність закладу спрямовувалася на дотримання вимог законодавства України в частині забезпечення Державних гарантій у сфері освіти, забезпечення прав кожної дитини на освіту.

Управлінська діяльність здійснювалася відповідно до розробленої Стратегії розвитку Мушкутинецької гімназії, в якій чітко окреслено **місію закладу** - створення організаційних, науково-методичних, інформаційних, ресурсних умов, які сприятимуть всебічному розвитку особистості, задоволенню інтелектуальних, творчих, емоційних та соціальних потреб; забезпеченню науково-практичної підготовки талановитої молоді, виховання молоді активними громадянами країни.

Ми завершили 2022-2023 н.р., складний, тривожний, воєнний, який приніс нам усім чимало викликів, незручностей. Разом з тим, він був ефективним і результативним (як показав аналіз деяких освітніх, управлінських процесів, та досліджень серед учасників освітнього процесу).

Вважаю, що успішне управління закладом залежить від активної та творчої участі педагогів, ефективної взаємодії та роботи у команді, реалізації принципів дитиноцентризму та педагогіки партнерства. У своїй діяльності керувалася нормативно-правовою базою, посадовими обов'язками, документами, що регламентують роботу директора закладу загальної середньої освіти:

- Конституція України;
- Конвенція про права дитини;
- Положення концепції Нової Української Школи;
- Закони України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту»;
- Закон України «Про основні засади державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності»;
- Державні стандарти початкової, базової і повної загальної середньої освіти.
- Наказ МОН України від 09.01.2019 №17 «Про затвердження Порядку проведення інституційного аудиту закладів загальної середньої освіти», зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 12 березня 2019 року за №250/3322;
- Положення про Державну службу якості освіти України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 14 березня 2018 року № 168.
- Санітарний регламент для закладів загальної середньої освіти затверджений наказом МОЗ України від 25.09.2020 №2205.
- Статут Мушкутинецької гімназії.

Педагогічний колектив закладу працює над реалізацією проблеми в рамках «Моделі школи гармонійного розвитку особистості»: працює над реалізацією

освітніх завдань, які були сконцентровані в проблемі «Гармонійний розвиток особистості, виховання свідомого громадянина суверенної Української держави з високим рівнем освіченості, національної свідомості, здатного до активної участі у своїх сферах діяльності, які позитивно оцінюються демократичним суспільством» та над розв'язанням проблем, ««Розвиток особистості в умовах компетентнісного – орієнтовного підходу навчання та виховання», «підвищення якості знань учнів на основі впровадження нових педагогічних технологій та інтерактивного навчання», «використання інформаційно-комунікаційних технологій у навчально-виховному процесі».

2. Забезпечення навчального закладу кваліфікованими педагогічними кадрами, здійснення методичної роботи

На кінець 2022-2023 н/р у школі навчалось 77 учнів. Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 12.04.2000 року № 646 у школі організовано облік дітей дошкільного та шкільного віку 6-18 років, призначено відповідальних за облік. Мушкунинецька гімназія здійснює свою діяльність відповідно до Статуту навчального закладу, який затверджено 10.06.2021 року № 14- 14/2021 рішенням чотирнадцятої сесії VIII скликання Дунаєвської міської ради.

Навчально-виховний процес у школі здійснювали 16 педагогів. Вищу освіту мають 14 вчителів, з них: з вищою категорією – 5, I категорією – 5, II категорією – 2, спеціалістів – 3. У 2022-2023 н.р. було проатестовано трьох учителів, з них підвищили свою кваліфікаційну категорію – один, підтвердили категорію – двоє. Середнє педагогічне навантаження на вчителя складало 18,4 години. Обслуговуючий персонал школи нараховує 9 осіб.

Свідченням ефективності методичної роботи є якісні показники навчання й виховання дітей. Слід відзначити, що цього навчального року на міських учнівських олімпіадах та конкурсі-захисті науково-дослідницьких робіт МАН школа була представлена на належному рівні, посівши 4 призових місця в олімпіадах та два призових місця МАН (III місце - учениця 9 класу Ковальчук Євгенія з науково-дослідницькою роботою в секції «Історія України», вчитель Іванова О.В. та II місце - учениця 8 класу Саніцька Маргаріта з науково-дослідницькою роботою в секції «Українознавство», вчитель Гарюк А.В.)

З метою прищеплення любові до рідної мови учні школи приймають участь в Міжнародному мовно-літературному конкурсі імені Тараса Шевченка

- III місце учениця 9 класу Ковальчук Євгенія (вчитель Гарюк А.В.)

З кожним роком збільшується кількість бажаючих (як учнів так і членів педагогічного колективу) взяти участь в написанні Всеукраїнського радіодиктанту національної єдності.

За підсумками 2022-2023 н. р.:

- на високому і достатньому рівнях – 19 учнів, що становить 44 % від загальної кількості проатестованих учнів 5-9 класів.

- 6 учнів нагороджено Похвальними листами «За високі досягнення у вивченні» .

У школі діє учнівське самоврядування, у якому задіяно 44 учні. Щороку обирається президент школи. Діють такі сектори самоврядування:

- культури, моралі та поведінки;
- навчальний;
- спортивний;
- господарський.

Станом на 05.09.2023 року в закладі навчалось 81 учень. Із них: у школі I ступеня – 34 учень; у школі II ступеня – 47 учнів. Станом на 31.05.2023 – 77 учнів.

Закладом було розроблено, схвалено педагогічною радою від 31.08.2022 р. (протокол №1), затверджено директором школи освітні програми та навчальні модельні програми для учнів 5 класу на основі державних стандартів.

У 2022-2023 н.р. учні 5-ого класу подовжили навчання за новим Державним стандартом освіти відповідно до Концепції «Нової української школи». Учні 5 класу навчалися у кабінеті біології, в якому наявна інтерактивна дошка, ноутбук та інше комп'ютерне обладнання.

У 2022-2023 н.р. активно проходили предметні тижні, методичні засідання, творчі звіти.

Важливою ділянкою інноваційної роботи було проведення семінарів-практикумів та майстер-класів, коуч-тренінгів, які є формою поширення передового педагогічного досвіду. На підвищення професійної майстерності педагогів школи, стимулювання їхньої самоосвітньої діяльності спрацьовувала і низка інших заходів відповідного спрямування: наради педагогічного колективу, інструктивно-методичні наради, консультації для вчителів–предметників, тренінги з психологічного розвантаження.

У ході впровадження Державних стандартів здійснювався психологічний супровід учасників освітнього процесу. З метою виявлення та здійснення корекції дезадаптаційних процесів учнів проведена діагностика у вересні-жовтні 2022р., адміністрацією школи були відвідані уроки, особливу увагу приділяли адаптації учнів 1-ого та 5-ого класів. Перевірялася уся шкільна документація.

Протягом 2022 року всі вчителі школи пройшли курси підвищення кваліфікації, набрали не менше 30 годин. Найпопулярнішими були курси при ХОШПО, на платформах EdEra, Prometheus «На Урок», «Всеосвіта». Вчителі систематично підвищували педагогічну майстерність, методичний і науковий рівень, психологічну підготовку. Педагоги удосконалювали педагогічну майстерність шляхом самоосвіти, проходження курсової

перепідготовки в ХОШПО. Свої педагогічні напрацювання виклали у статті до електронного журналу управління освіти, молоді та спорту Дунаєвецької міської ради «Освіторія»: вчителька історії Іванова О.В. підготувала розробку уроку для 5 класу НУШ «Час в уявленнях людини протягом історії», вчитель правознавства Михайлов В.Й. підготував статтю «Технологія перевернутого навчання як педагогічний тренд сучасності».

Забезпечення обов'язкової якісної загальної середньої освіти є одним із пріоритетних напрямків роботи директора.

У школі організовано освітній процес за денною, індивідуальною (педагогічний патронаж - 1 учень), що забезпечує право кожної дитини на рівний доступ до освіти.

3. Проведення господарських та ремонтних робіт у закладі.

Протягом 2022-2023 року у школі було проведено такі ремонтні роботи: встановлено піднавіс для зберігання пелетів на території котельні. Зроблено ремонт в укритті. Здійснено ремонт у кімнаті дозвілля (встановлено нові лампи денного світла, пофарбовані стіни, створені тематичні малюнки на стінах, придбано м'які крісла). Зроблено ремонт у бібліотеці. Здійснено косметичний ремонт стіни, де було встановлено меморіальну дошку. Оновлено штукатурку сходів, здійснена заливка площадка біля сходів центрального входу. Встановлено нову пісочницю на території ЗДО та нові дерев'яні двері у підвалі. Крім того, проведено ремонтні роботи в кабінетах та класних кімнатах, поточний ремонт коридорів, пофарбовано спортивні споруди та спортзал. Але поряд з цим необхідно вирішити такі питання:

- капітальний ремонт харчоблоку;
- облаштування внутрішніх туалетів на другому поверсі;
- встановлення піднавісу над центральним входом.

На здійснення ремонтних робіт та підготовку закладу до нового 2022-2023 навчального року було використано 60 010 грн. З них:

- 5700 батьківських коштів;
- 7.600 грн спонсорських коштів;
- 41498 грн бюджетних коштів;
- 2812 грн коштів профкому;
- 2400 грн зароблених закладом.

4. Навчальна діяльність здобувачів освіти, участь в олімпіадах, конкурсі-захисті МАН

Встановлено, що закінчили навчальний рік на:

високий рівень – 6 уч.(14%),
достатній - 13 уч. (30%),
середній - 25 уч. (57 %),
початковий – немає.

Якісна успішність по школі становить 44% (на 15% менше у порівнянні з 2021-2022 н.р.)

Кількість нагороджених Похвальними листами складає 6 учнів. Нагороджено Похвальними листами за високі досягнення в навчанні за 2022/2023 навчальний рік наступних учнів:

Вольську Ангеліну – 5 клас
Вольського Валентина – 5 клас
Швець Регіну – 6 клас
Лехман Павліну - 7 клас
Прозоровського Максима – 7 клас
Саніцьку Маргаріту – 8 клас

У 2022-2023 н.р. для учнів 3-х класів НУШ проведено формувальне і підсумкове оцінювання вербально. Для учнів 4 –ого класу - рівневе оцінювання.

Ми маємо призерів учнівських олімпіад другого рівня:

Прізвище та ім'я	Предмет	Клас	Місце
Саніцька Маргаріта	Українська мова та література	8	III
Лехман Павліна	Хімія	7	III
Ковальчук Євгенія	Трудове навчання	9	III
Карловська Валерія	Правознавство	9	III

У 2022-2023 н.р. наші учні здобули призові місця у конкурсі=захисті наукових робіт МАН: III місце - учениця 9 класу Ковальчук Євгенія з науково-дослідницькою роботою в секції «Історія України», науковий керівник Іванова О.В. та II місце - учениця 8 класу Саніцька Маргаріта з науково-дослідницькою роботою в секції «Українознавство», науковий керівник Гарюк А.В.

Аналіз діяльності структурного підрозділу закладу дошкільної освіти Мушкутинецької гімназії за 2022/2023 н.р.

Дошкільний навчальний заклад діє згідно з Конституцією України, Конвенцією «Про права дитини», законами України «Про освіту», «Про охорону дитинства», «Про пожежну безпеку», «Про охорону праці», «Про забезпечення санітарно-епідеміологічних норм», Статутом ДНЗ від 31 березня 2016р. №14-

6/2016., Правилами внутрішнього розпорядку, Посадовими інструкціями, нормами харчування для дошкільних закладів, «Положенням про порядок інноваційної діяльності», Програмою «Українське дошкілля», базовим компонентом дошкільної освіти.

Діяльність Мушкунинецького закладу дошкільної освіти направлена на реалізацію основних завдань дошкільної освіти: забезпечення дітей якісною дошкільною освітою, створення умов для їх фізичного, розумового, естетичного та духовного розвитку.

Заклад дошкільної освіти є структурним підрозділом Мушкунинецької гімназії, яка є комунальною установою Дунаєвецької міської ради Хмельницької області.

Згідно зі статутом заклад дошкільної освіти розрахований на 35 місць. Протягом 2022-2023 н.р. функціонувала одна різновікова група, в якій виховувалося 23 дітей.

Дошкільний навчальний заклад працює з 8.00 – 17.00 години з п'ятиденним робочим тижнем та 9 годинним перебуванням дітей.

Відповідно до штатного розкладу в ДНЗ працювало 3 працівників, 1 з них педагогічний. Вжиті заходи, щодо охоплення навчанням дітей 5-річного віку. З метою пропагування дошкільної освіти та більш глибокого ознайомлення з роботою дитячого садка, традиційно, у вересні було проведено День відкритих дверей для батьків наших вихованців. Була надана можливість переглянути організацію життєдіяльності дітей, заняття, вернісажі дитячих та колективних з педагогами робіт, оглянути предметно-ігрове середовище групових кімнат.

У 2022-2023 навчальному році колектив закладу працював творчо і відповідально. Роботу над соціалізацією дитини дошкільника педагогічний колектив веде застосовуючи різні форми та методи, а саме: заняття, свята, участь у конкурсах, змагання. Цікавими та змістовними виявилися заходи: «Свято осені» - де була представлена виставка композицій зроблених сім'ями у дома, «День святого Миколая», Новорічний ранок, свято «Весна цілує маму», Дні здоров'я, Тижні безпеки життєдіяльності дітей, на яких діти збагачували свій досвід спілкування, мали можливість самореалізуватися. Гостями свята стали батьки.

Предметно-розвивальне середовище в групах можна охарактеризувати як таке, що відповідає інноваційним вимогам: створені комфортні, сприятливі умови для розвитку дитини в самостійній і спільній діяльності.

Для підвищення рейтингу дошкільного закладу, пропагування досвіду роботи педагогічного колективу, ознайомлення громадськості та батьків з життям ДНЗ постійно висвітлювалась робота в соціальній мережі Facebook, освітянських спільнотах «Дошкільний світ Дунаєвеччини».

Протягом року здійснювався зв'язок між Мушкутинецькою гімназією через вихователя Швець К.М. з вчителем початкових класів Карловською Н.В., взаємне відвідування занять, участь у спільних масових заходах, акціях. Шість випускників ЗДО стануть першокласниками Мушкутинецької гімназії. Було укладено угоду про співпрацю між ДНЗ та гімназією та про медичне обслуговування дітей, які відвідують ДНЗ, медичною сестрою гімназії.

Організація харчування дітей і ДНЗ здійснюється згідно Інструкції з організації харчування дітей у дошкільних навчальних закладах, затвердженої Наказом Міністерства освіти і науки України, Міністерства охорони здоров'я України 17.04. 2006 за №298/227.

З 17.01.2021 року згідно рішення виконкому Дунаєвецької міської ради для закладів дошкільної освіти на території Дунаєвецької ОТГ вартість харчування дітей становить 40 гривень. Батьки вносять плату за харчування дітей у розмірі 40 % від вартості харчування за день. Пільговим харчуванням, а саме 50% від вартості забезпечувались 4 дітей, гарячим безоплатним харчуванням забезпечується 2 дітей з малозабезпечених сімей, 2 дітей ВПО.

Продукти харчування постачаються регулярно, відповідно до заявок на продукти харчування із супровідними документами відповідно до нормативних вимог. Видача готових страв у групу здійснюється відповідно до графіка видачі їжі. Постійно здійснюється контроль за якістю та терміном використання продуктів, дотримання технології приготування їжі.

Умови для організації харчування хороші. Харчоблок має необхідне приміщення, забезпечений проточною гарячою та холодною водою, оснащений необхідним технологічним обладнанням, яке знаходиться в робочому стані. ДНЗ забезпечений необхідною кількістю миючих, дезінфікуючих засобів за рахунок бюджетних коштів.

З метою забезпечення збалансованого різноманітного харчування складається двотижневе перспективне меню, розроблена картотека страв, яка погоджена і затверджена начальником відділу Державного нагляду за дотриманням санітарного законодавства Держпродспоживслужби в Кам'янець-Подільському районі Хмельницької області.

Лікувально-профілактичну роботу в дошкільному закладі веде фельдшерсько- акушерський пункт з яким складено угоду про співпрацю.

Колектив постійно працює над зміцненням матеріально- технічної бази ЗДО. За бюджетні кошти проведено поточний ремонт, а саме: пофарбовано підлогу в спальній кімнаті, побілено харчоблок, встановлено нові дерев'яні двері у підвал, пофарбовано ігрові споруди на майданчику, встановлена нова пісочниця.

Але в Мушкутинецькому ЗДО існують проблеми, а саме: потребує капітального ремонту коридор, оновлення меблів ігрової кімнати, шкафчиків для роздягання.